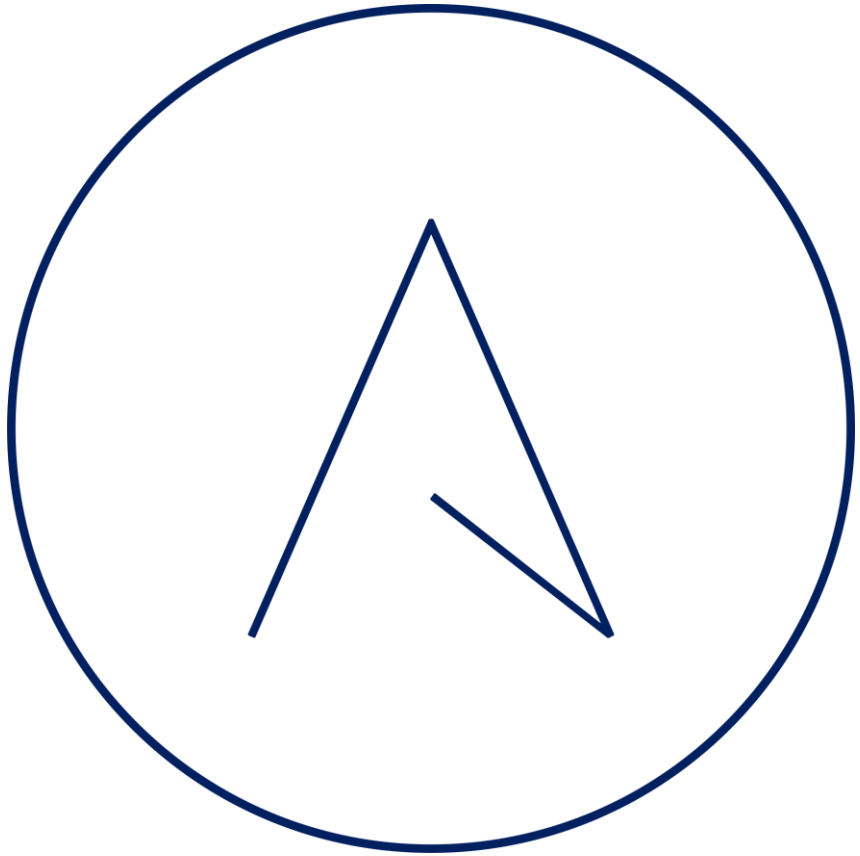
QUALITY IN CHANGE

WWW.ARTER.FI



Ketterämpää kokonaisarkkitehtuuria

Fokus

Näkökulmia ketteryyteen kokonaisarkkitehtuurin yhteydessä

Ketterä arkkitehtuuri?

- Joustava järjestelmä-arkkitehtuuri, jota on helppo kehittää ja muokata
- Sovelluskehitykseen liittyvä menetelmä
- Ketterä tapa kehittää kokonaisarkkitehtuuria, iteratiivisesti ja strategisesti
- Kyvykkyyksien kehittämiseen liittyvä menetelmä

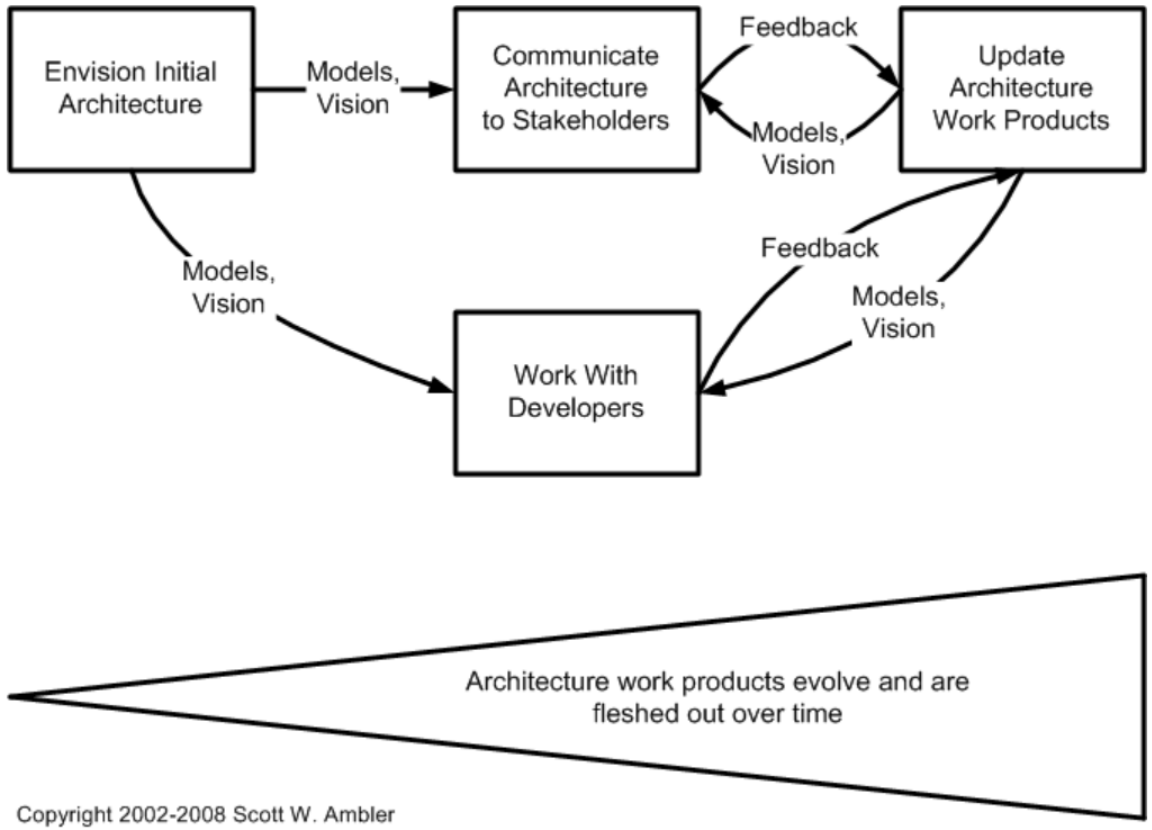
Agile Manifesto

- Sovelluskehitystyön manifestissa todetaan, että olemme päätyneet arvostamaan
  - **Yksilöitä ja vuorovaikutusta** enemmän kuin prosesseja ja työkaluja
  - **Toimivaa sovellusta** enemmän kuin kokonaisvaltaista dokumentaatiota
  - **Asiakasyhteistyötä** enemmän kuin sopimusneuvotteluita
  - **Muutokseen reagoimista** enemmän kuin suunnitelman noudattamista

- Arkkitehtuurityön ketteryysmanifesti? Arkkitehtuurityössä olemme päätyneet keskittymään
  - **Ihmisiin** enemmän kuin teknologiaan
  - **Yksinkertaisiin ja helposti kommuni-koitaviin malleihin** enemmän kuin täydellisiin kuvauksiin
  - **Työskentelyyn mukana projekteissa** enemmän kuin ulkopuolelta ohjaamiseen ja kirjaamiseen
  - **Muutoksen tukemiseen** enemmän kuin arkkitehtuurisääntöjen noudattamiseen

Agile Model Driven Development (AMDD)

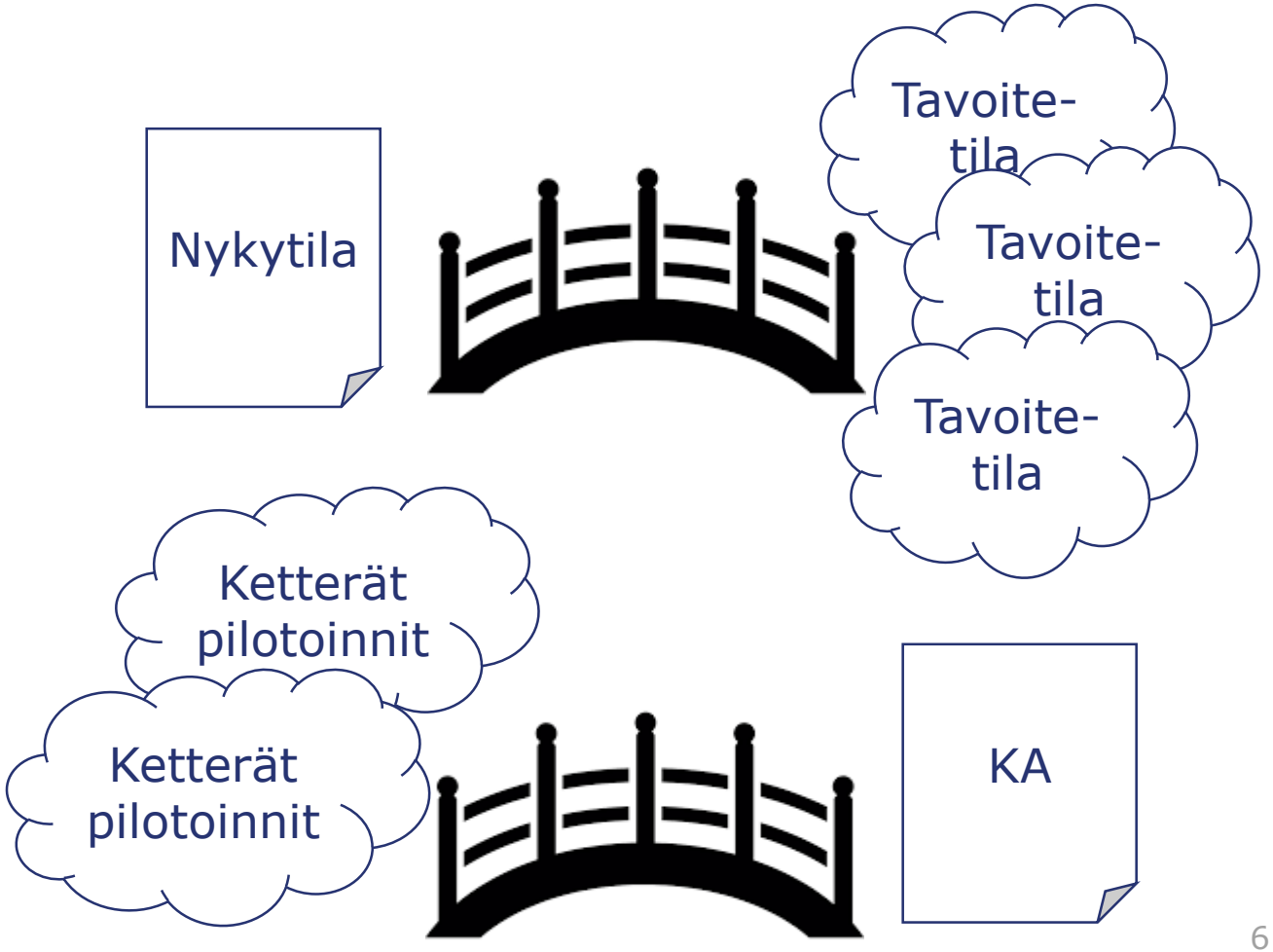
- Iteratiivinen ja inkrementaali työskentelymalli, aloitetaan kevyemmästä mallintamisesta ja syvennetään tarpeen mukaan
- Projektitiimien tukeminen, yhdessä työskentely
- Sidosryhmien osallistaminen
- Arkkitehtuuriartefaktit kehittyvät ajan kuluessa



Kokonaisarkkitehtuuri on muutoksen ytimessä

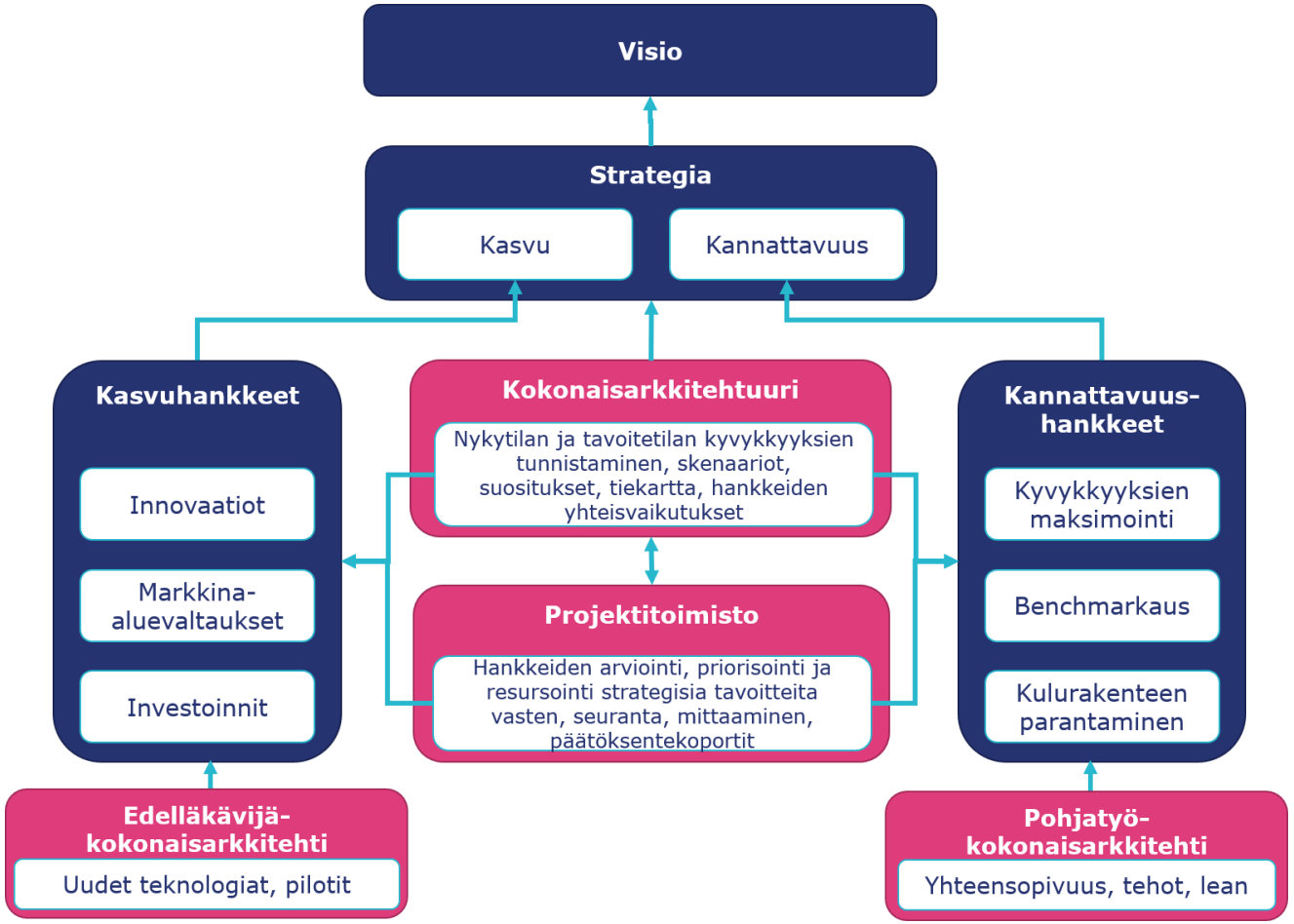
- Kokonaisarkkitehtuurilla ehdotetaan tavoitetiloja
  - Silta nykytilasta tavoitetilaan rakennetaan hankkeistamalla
  - Hankesuunnittelussa halutaan saada näkyviin hankkeiden kokonaisvaikutus, tavoite-arkkitehtuuri

- Bimodal-IT
  - Kokonaisarkkitehtuurin haasteena liiketoiminnan kiihtyvä muutosvauhti, muutoksen tueksi haetaan nopeita ratkaisuja, joita ei aina tutkita laajemmassa ka-perspektiivissä
  - Rakennetaan siltaa ketterien pilotointien ja periaatteiden mukaisesti rakentuvan hyväksytyn kokonaisarkkitehtuurin välille



Kokonaisarkkitehtuurin rooli

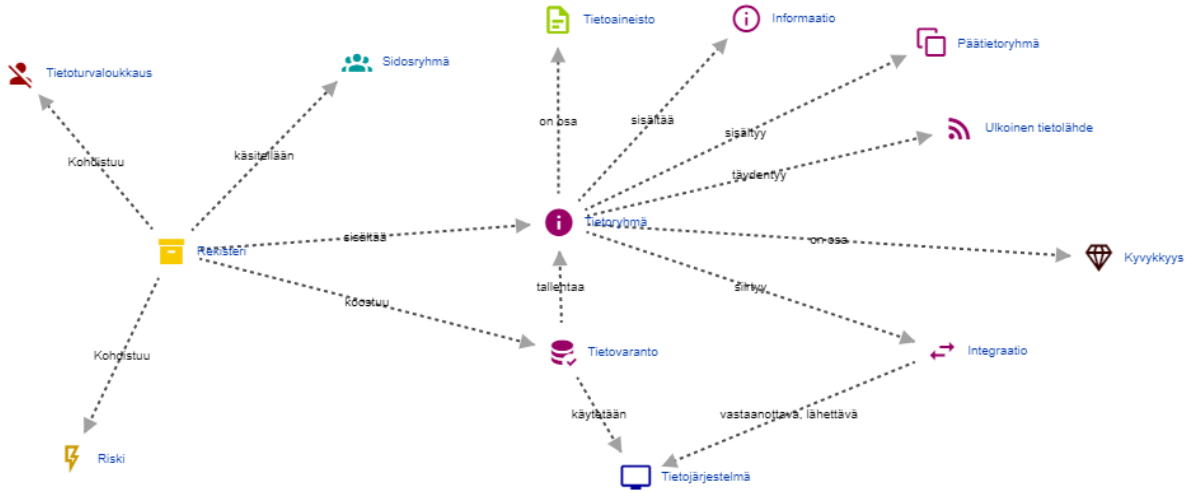
- KA tuottaa strategiatyöhön näkemystä nykytilasta, tulkitsee vastavuoroisesti strategiset tavoitteet kyvykkyysvaatimuksiksi ja laatii sen pohjalta tiekarttaa tavoitetilaan
- Kyvykkyydet saavutetaan hankkeissa, jotka ovat strategiasta riippuen kasvu- tai kannattavuushankkeita
- Hankkeissa kasvatetuilla kyvykkyyksillä varmistetaan strategisten tavoitteiden saavuttaminen
- Erityyppiset hankkeet edellyttävät arkkitehdiltä erilaista orientaatiota



Soveltava kokonaisarkkitehtuuri

- Arkkitehtuuria sopivina annoksina
  - Just-enough
- Arkkitehtuuria ajankohtaisiin haasteisiin
  - Just-in-time
- Oikeanlaista arkkitehtuuria soveltuvilla menetelmillä
  - Just-right

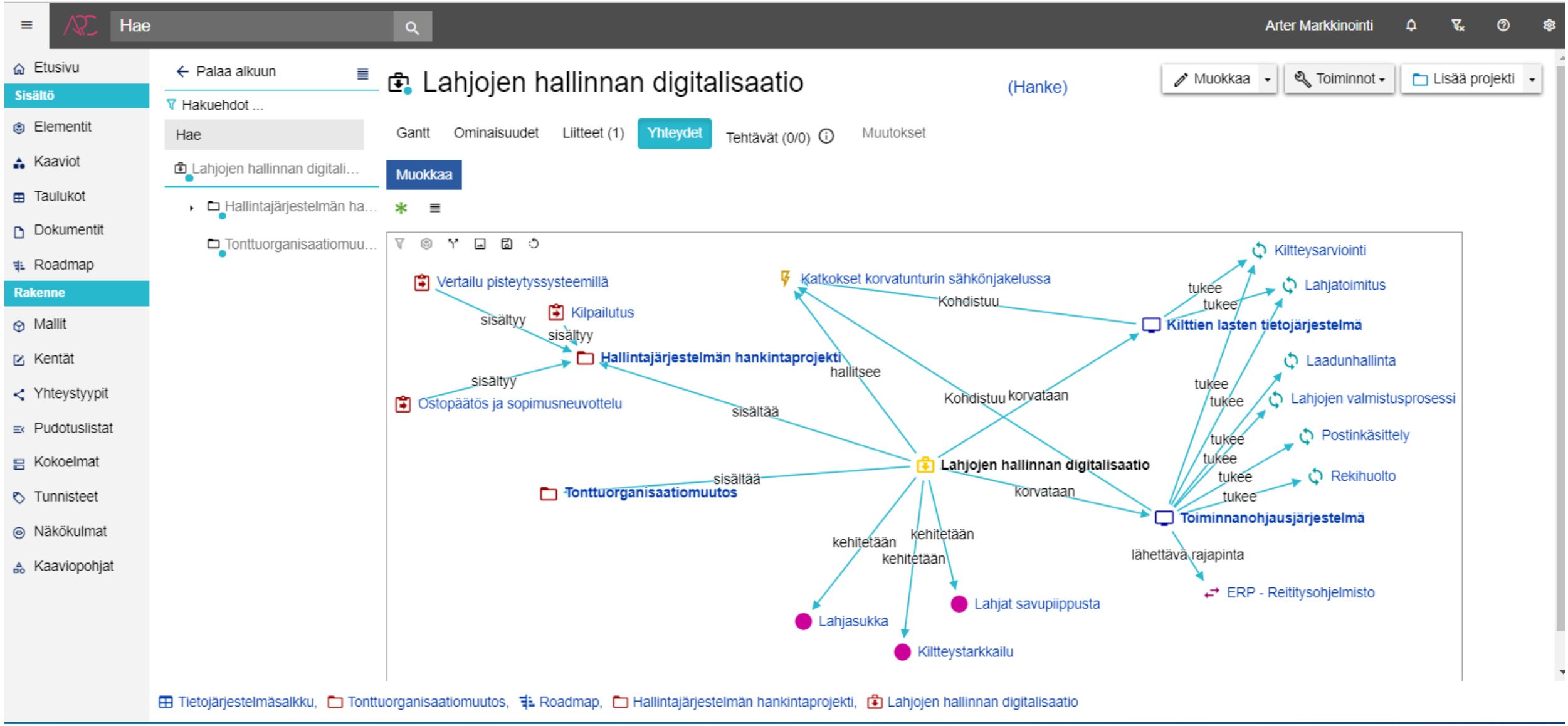
- Esim. tietosuojahaaste 2018
  - Rajattiin kuvaukset henkilötietoihin ja niitä ympäröiviin käsitteisiin
  - Vastattiin viranomaisten vaatimuksiin osoitusvelvollisuudesta
  - Kuvaukset henkilödatan osalta nyt valmiina, voidaan täydentää muilla tietokokonaisuuksilla



Dos and don’ts the Agile Way

- Kevennä mallinnuksia, keep it simple
- Pyydä palautetta, osallista
- Keskustelua tukevaa mallintamista mieluummin kuin täydellistä
- Yhteistyö projektien kanssa
- Muutoksen tukeminen ja mahdollistaminen
- Aloita yhdestä nurkasta ja laajenna tarpeen mukaan

- Älä jätä kokonaisarkkitehtuuria ICT:n hoidettavaksi tai fokusoi liikaa sovelluksiin ja teknologioihin. Ei norsunluutorneja.
- Älä keskustele loputtomasti viitekehyksistä, työkaluista tai mallinnustavoista vaan keskity arkkitehtuurin käyttämiseen kehittämisen tukena.
- Älä ylimallinna


Hae
Arter Markkinointi
Etusivu
Sisältö
Elementit
Kaaviot
Taulukot
Dokumentit
Roadmap
Rakenne
Mallit
Kentät
Yhteystyypit
Pudotuslistat
Kokoelmat
Tunnisteet
Näkökulmat
Kaaviopohjat
Palaa alkuun
Hakuehdot ...
Hae
Lahjojen hallinnan digitali...
Hallintajärjestelmän ha...
Tonttuorganisaatiomuu...
Lahjojen hallinnan digitalisaatio
(Hanke)
Muokkaa
Toiminnot
Lisää projekti
Gantt
Ominaisuudet
Liitteet (1)
Yhteydet
Tehtävät (0/0)
Muutokset
Muokkaa
Vertailu pisteytyssysteemillä
Kilpailutus
Katkokset korvatunturin sähkönjakelussa
Kiltteysarviointi
Lahjatoimitus
Kilttien lasten tietojärjestelmä
Hallintajärjestelmän hankintaprojekti
Laadunhallinta
Lahjojen valmistusprosessi
Postinkäsittely
Rekihuolto
Ostopäätös ja sopimusneuvottelu
Lahjojen hallinnan digitalisaatio
Tonttuorganisaatiomuutos
Toiminnanohjausjärjestelmä
ERP - Reititysohjelmisto
Lahjasukka
Lahjat savupiippusta
Kiltteystarkkailu
sisältyy
sisältyy
sisältyy
sisältää
sisältää
hallitsee
Kohdistuu
Kohdistuu
korvataan
korvataan
tukee
tukee
tukee
tukee
tukee
tukee
tukee
kehitetään
kehitetään
kehitetään
lähettävä rajapinta
Tietojärjestelmäsalkku,
Tonttuorganisaatiomuutos,
Roadmap,
Hallintajärjestelmän hankintaprojekti,
Lahjojen hallinnan digitalisaatio

Kiitos