

KAOS & DAMA 20.4.2023 Valmet

- 17:00-17:15 Kahvit
- 17:15-18:00 Ratkaisemisen arvoiset liiketoimintahaasteet datanhallinnassa, Lasse Rantalainen ja Jani Suomalainen, Valmet Oyj
- 18:00-18:45 Master Data Management, Minna Oksanen, Ari Hovi Oy
- 18:45-19:30 Datatuotteet, Juha-Pekka Joutsenlahti, Solita Oy
- 19:30-20:00 KAOS-isännistön valinta

Ratkaisemisen arvoiset liiketoimintahaasteet datanhallinnassa

KAOS & DAMA-tilaisuus 2023-04-20

Jani Suomalainen, VP Supply Chain

Lasse Rantalainen, Information Architect

Sisältö

- Mikä on Valmet?
- Ratkaisemisenarvoiset liiketoimintahaasteet datanhallinnassa
- Case Ostojen automatisointi
- Tuloksia toistaiseksi
- Päällimmäiset opit

Mikä on Valmet?



Valmet

Johtavaa prosessiteknologiaa, automaatiota ja palveluita sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle

Valmet lyhyesti



Ainutlaatuinen tarjooma

- Markkinoiden laajin tarjooma, jossa yhdistyvät prosessiteknologia, palvelut ja automaatio, joka koostuu automaatiojärjestelmistä ja virtauksensäätoratkaisuista
- Tutkimukseen ja tuotekehitykseen 95 miljoonaa euroa vuonna 2022

Yhdistyneen yhtiön illustratiiviset luvut.

1) Sellussa ja papereissa.



Markkinajohtajuus

Vahva markkina-asema

- Sellu #1–2
- Energia #1–3
- Kartonki #1
- Pehmopaperit #1
- Paperit #1
- Palvelut #1–2
- Automaatio
 - Automaatiojärjestelmät #1-3¹⁾
 - Virtauksensäättö #1¹⁾



Vahva globaali läsnäolo

- Noin 140 palvelukeskusta
 - 54 tuotantoyksikköä
 - 28 tutkimuskeskusta
 - 17 500 ammattilaista
- | | |
|--------------------|--------|
| EMEA | 10 800 |
| Kiina | 2 300 |
| Pohjois-Amerikka | 2 000 |
| Aasia ja Tyynimeri | 1 600 |
| Etelä-Amerikka | 800 |



Vastuullisuuden johtajia

- Yhdeksän vuotta peräkkäin Dow Jones -kestävän kehityksen indeksissä
- Korkein luokitus Ecovadixin kestävän kehityksen arvioinnissa
- Korkein AAA-luokitus MSCI ESG -arvioinnissa

Vahva taloudellinen profiili ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio

Valmetin 2022 avainluvut

Saadut tilaukset

5 194 milj. euroa

Liikevaihto

5 074 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA

533 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA- marginaali

10,5 %

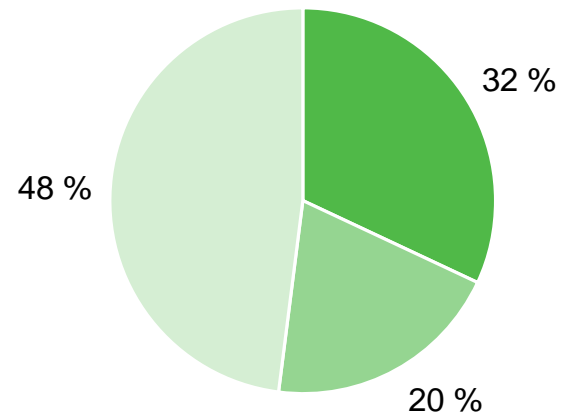
Tilaukanta

4 403 milj. euroa

Henkilöstö

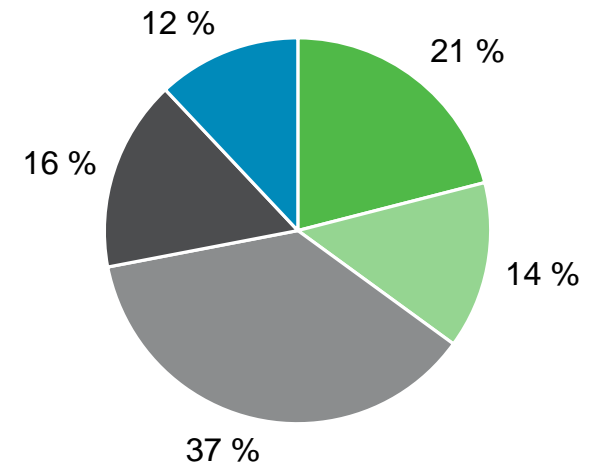
17 548

Liikevaihto segmenteittäin



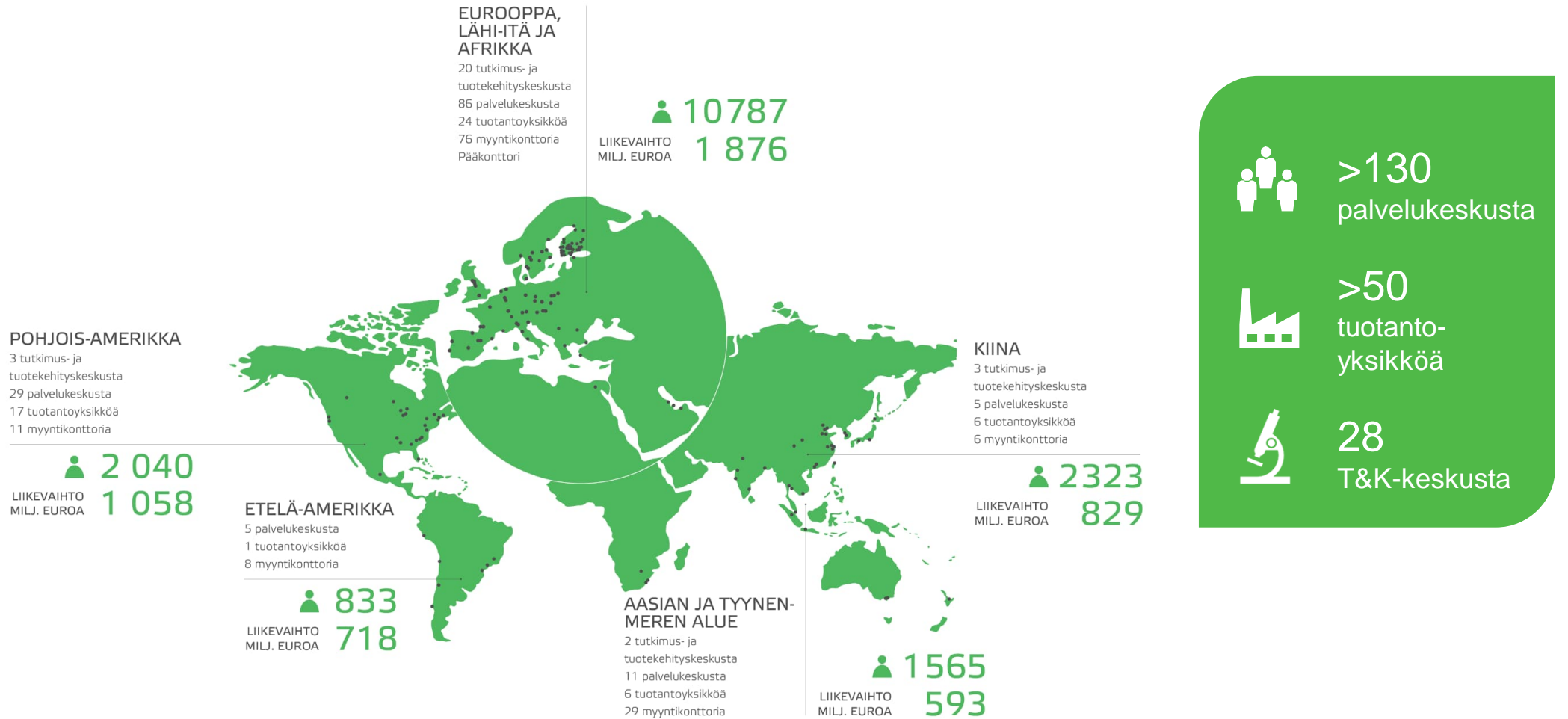
- Palvelut
- Automaatio
- Prosessiteknologiat

Liikevaihto alueittain



- Pohjois-Amerikka
- Etelä-Amerikka
- EMEA
- Kiina
- Aasian ja Tyynenmeren alue

Globaali läsnäolo on hyvä alusta kasvulle



Henkilöstö 31.12.2022

8 21.4.2023

© Valmet | Yleisesitys

Valmetin ilmasto-ohjelma: Kohti hiilineutraalia tulevaisuutta

Tavoitteet koko arvoketjulle vuoteen 2030 mennessä



- Valmetin uusi ilmasto-ohjelma asettaa kunnianhimoiset tavoitteet sekä konkreettiset toimenpiteet vuodelle 2030 kattaen koko arvoketjun
- Ohjelma on linjassa Pariisin ilmastopimuksen 1,5°C tavoitteen ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt Valmetin ilmastotavoitteet osaksi ilmastomuutoksen ehkäisyä.

Päätoimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä:

- Hiilidioksidipäästöjen vähennys toimitusketjussa
- Energian käytön vähentäminen, uusiutuvan energian sekä hiilidioksidivapaan sähkön ja kaukolämmön käyttäminen omissa toimipisteissämme
- Valmetin olemassa olevan prosessiteknologiatarjooman energiatehokkuuden parantaminen 20 prosentilla
- Kehitetään nykyisiä ja uusia teknologioita, jotka mahdollistavat asiakkaillemme hiilineutraalin energian tuotannon

Ratkaisemisenarvoiset liiketoimintahaasteet datanhallinnassa

Mitkä ovat tietojohdamisen haasteita organisaatioissa?

Mitkä ovat tietojohdamisen haasteita organisaatioissa?

Tiedon saatavuus?

Tiedon turvallisuus?

Tiedon laatu?

Kustannukset?

Henkilöstö?

Kulttuuri?

Teknologia?

Mitkä ovat tapoja kehittää tietojohdamista organisaatioissa?

YLHÄÄLTÄ-ALAS

Johtaminen

mm. Data management/
Data governance-ohjelmat



Johto

Keskijohto

Suorittava taso

ALHAALTA-YLÖS

Johtaminen

mm. IT:stä käsin aletaan investoida
Teknologiaihin ja keskitettyihin
datatiimeihin

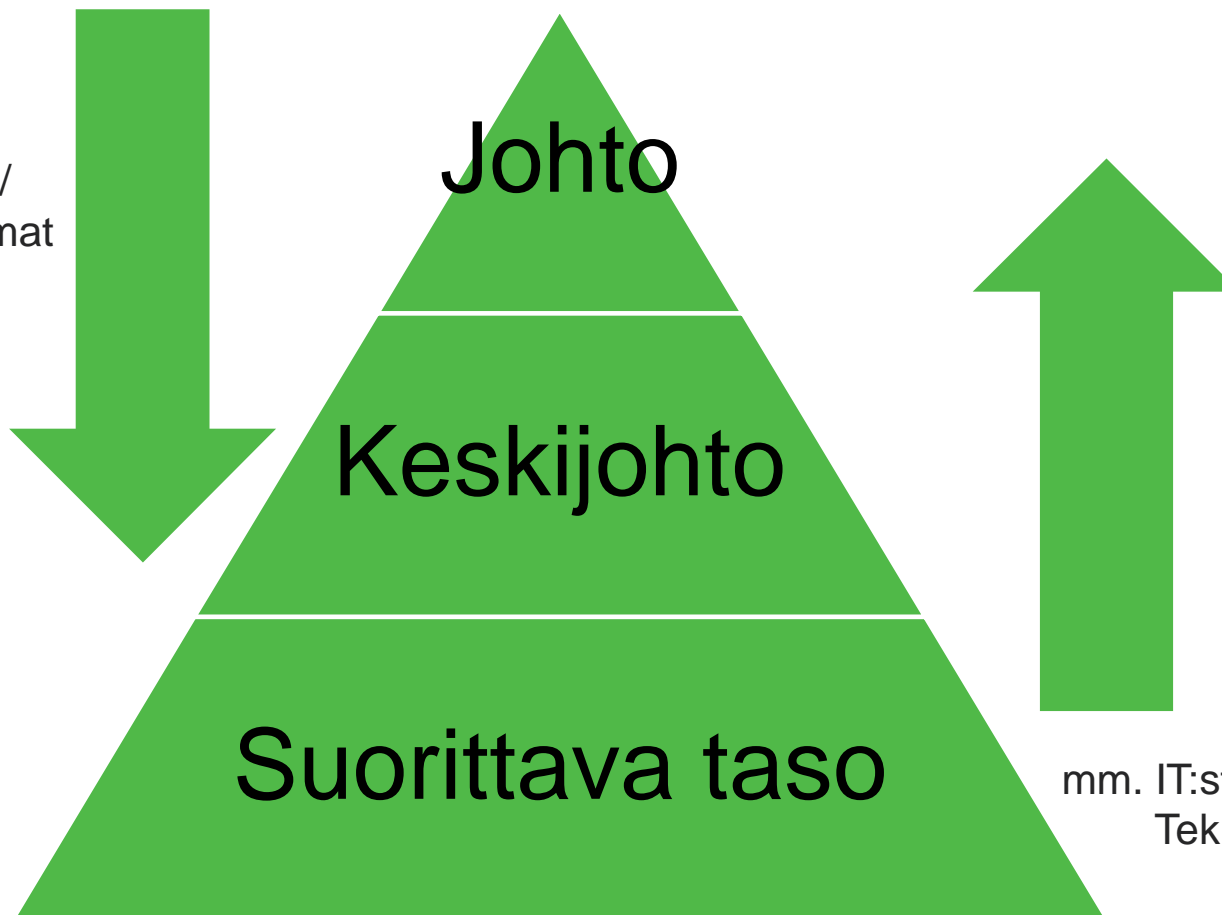


Miten kyseiset mallit ovat toimineet teidän organisaatioissa?

YLHÄÄLTÄ-ALAS

Johtaminen

mm. Data management/
Data governance-ohjelmat



ALHAALTA-YLÖS

Johtaminen

mm. IT:stä käsin aletaan investoida
Teknologioihin ja keskitettyihin
datatiimeihin

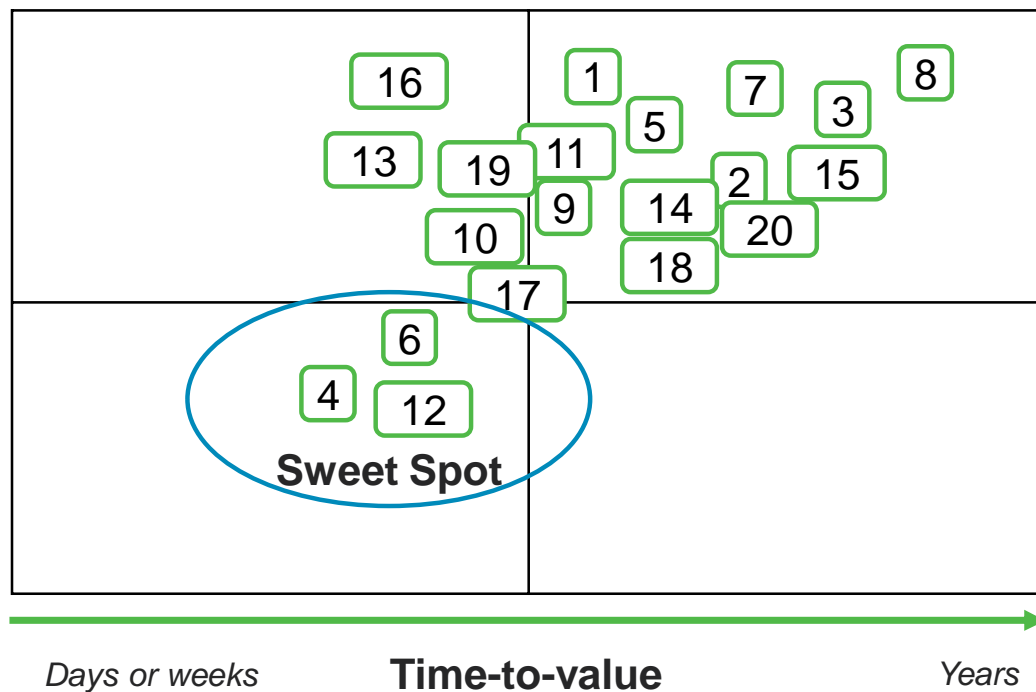
**KOLMAS VAIHTOEHTO ON KESKITTYÄ ENSIN LIKETOIMINTAHAASTEISIIN,
JOTKA KANNATTAA RATKAISTA.**

Liiketoimintahaasteet, jotka kannattaa ratkaista liiketoimintalinjan portfolionhallintanäkökulma

Multiple organizations to be orchestrated

Complexity to execute

A team of 5 persons is ready to execute



Proposals	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	

Miten ratkaisemisen arvoisia liiketoimintaongelmia ratkaistaan? – Case Ostojen automatisointi

Liiketoiminnan ratkaisemisen arvoinen ongelma?



VP,
SUPPLY
CHAIN

As Vice President, Supply Chain,
I want to improve our process
excellence by increasing the usage of
automatic purchasing capabilities in
ERP.

In practice, I want to see a **50%
automation rate in the Purchase
Order creation of the most frequently
purchased commercial items.**

BACKGROUND

- Valmet Supply Chain consists of 1200 persons working in procurement, logistics and warehousing
- Hundreds of buyers in dozens of cities are creating purchase orders (PO's) mainly out of MRP run or purchase requisitions
 - Too much manual work = lots of productivity potential
- When item, supplier, price and quantity data exists, PO's can be automated
- 500k items purchased from 30k suppliers in the new ERP system

4 KYSYMYSTÄ DATASTA

1

MITÄ OLEELLISTA DATAA
TARVITSEMME?

2

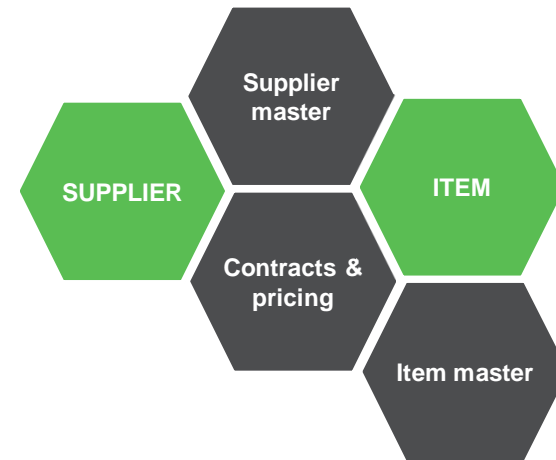
ONKO DATA SAATAVILLA?

3

ONKO DATAN LAATU RIITTÄVÄ?

4

MITÄ ROOLEJA JA VASTUITA
TARVITSEMME DATAN
HALLINNASSA?



Onko datanlaatu riittävää?

Supplier data quality dashboard



Item & pricing data quality dashboard



Mitä rooleja ja vastuita datan hallinnassa tarvitaan?

As VP, Supply Chain, I'm accountable for the quality of **Supplier master data** and for the quality of the **pricing attributes of the commercial Items**.

I assume the **Data Owner** role for this data.

I regularly follow the data quality trends in my business governance and set quality targets for the Category Managers.



As a **Head of VMS (Valmet Master Data Services)**, I'm accountable for the VMS services and the processes.

I assume the ownership of **commonly shared attributes** of commercial Items.

As a **Category Manager**, I'm responsible for negotiating the purchasing contracts for the items in my own categories.

I provide the information to VMS with the agreed processes who will enter the data to ERP on my behalf. However, I'm still responsible for the correctness of the data of my category. I assume the **Data Manager** role for my own category.

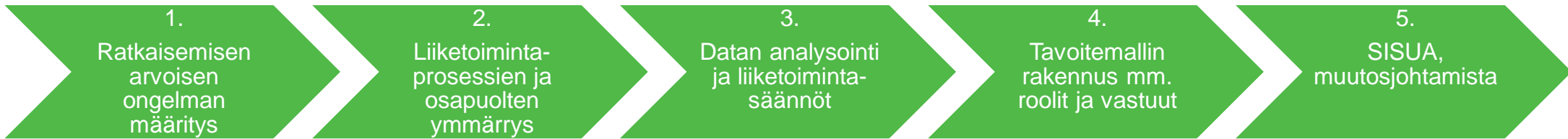


As a **VMS Data Specialist**, I'm responsible for creating and updating the data in the systems based on the input from the Data Managers.

INTERNAL

Päällimmäiset opit

Päällimmäiset opit



- Voimme onnistua, kun

- Data on tarkkaa
 - Hyvä näkyvyys datan laatuun JA
 - Toimenpiteiden priorisointia volyymeihin tai euromäärällisesti tärkeimpiin tapahtumiin
- Tarkkaa data voidaan hyödyntää toiminnanohjausprosessin automatisoinnissa, minkä pitää olla luotettava
- Roolit on sovittu ja hyväksytyt ja henkilöstö on hyvin koulutettu
- Paljon muutosjohtamista